

學校名稱：中華基督教會基智中學

(所屬地區：觀塘區)

「加強學校行政管理津貼」計劃書

(請於 2016 年 10 月底或之前上載至學校網頁)

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃：

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升在學生支援/與教學相關的行政、財務管理及校舍管理等工作效率。減輕教職員在處理考勤資料及學生繳費的時間。另外能節省駐守校門的工友，靈活調配他們兼顧校務處事務，增加校務處對教師的支援。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
在學生支援/ 與教學相關的 行政工作	縮短班主任及校務處職員點名及整合學生及教師考勤資料的時間	購買及安裝電子系統處理學生及教師考勤紀錄	學生及教師考勤紀錄能不經人手，完全由電子系統及電腦處理，並方便日後管理及查閱紀錄。	\$80,000.00*	繼續使用電子考勤系統，處理學生及教師考勤紀錄
財務管理	減省班主任及校務處職員處理款項的時間。	購買及安裝八達通電子收費系統處理學生繳費事宜	學生各項收費能以八達通電子收費系統繳費。	\$70,000.00*	繼續使用八達通電子收費系統處理學生繳費事宜
校舍管理	能節省人手駐守不同樓層及校門口，靈活調配校工兼顧學校其他事務。	購買及安裝電子門禁系統，配合智能卡讓教師及工作人員進出校門及校園內各出入口通道	能有效管理校園內各出入口通道，讓教師及工作人員靈活使用學校各項設施及出入校門，並且加強校園保安。 80%教職員認同以上措施有效減省行政工作。	\$50,000.00*	繼續使用電子門禁系統管理校園內各出入口通道

¹ 例如：行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。

辦學團體中央 統籌提升學校 行政措施 (詳見後頁)	協同各校資源聘請專責 人員提升各校行政管理 及校舍維修等工作。	由辦學團體統籌，執行 項目包括： (a) 聘請文書人員，協辦 及支援區會與屬校 的大型活動及聯校 活動 (b) 聘請資訊科技人 員，協助學校提升 行政電子化(建立 校友資料庫存、教 職員考績電子化、 電子通告、電子收 費等) (c) 提供大型校舍維修 專業支援服務，特 別是大型維修項目 (d) 提供校董及教師發 展專業發展培訓	能有效提升校本行政管理、學與教資 源及校舍工程等。 80%教職員認同以上措施有效減省行 政工作。 (另見第 18 及 19 頁)	\$50,000.00	繼續有效維持提 升校本行政、學 與教資源及校舍 裝備及各項維修 項目。
總共開支				\$250,000.00	

#於 2016 年 3 月 11 日校政委員會諮詢及通過。

*不敷之數，由 CFEG 津貼補貼。

教育局「加強學校行政管理津貼」之辦學團體(HKCCCC)統籌的協作項目計劃書(7/2016)

範疇	預期成效	推行項目	持續發展方案
1. 專業支援服務	1. 優化程序可減輕相關員工的行政工作 2. 向屬校提供行政手冊及標書等範本，減輕員工撰寫的工作量	a) 新聘行政助理黃嘉慧負責統籌、協辦及支援辦學團體與屬校的大型活動及屬校之聯校活動 (i) 區會中學聯校資訊日：2016年12月9至10日 (ii) 區會百周年會慶舉辦的各項學校活動 b) 統籌現有及發展更多中央集體招標項目並優化程序 c) 建立中央標書資料庫，集合中小學的各類招標範本及收集各校行政手冊，方便各校查閱及共用	建立有關籌備工作系統和檔案，往後可依從。
2. 學校行政電子化	1. 以電子形式進行各項相關資料整理，簡化程序，減少重覆的資料輸入	a) 建立校友資料庫，區會先向各校了解需要後，看現有軟件能否配合需要，而區會亦會提供相關培訓 b) 將設立區會行政電子化小組，收集各中小學校意見和需要。 c) 計劃建立辦學團體與學校的電子溝通平台及電子化教職員考績程序，該平台可適用於行動及桌面裝置，程式推出後區會將提供培訓	按研發的電子軟件經驗，探討協助其他有需要的屬校推行相關項目的可行性

3. 校舍維修及管理	1. 提高教職員對校舍保養及維修的認識	a) 透過專業顧問服務,初步檢查各校舍的維修需要 b) 區會將印刷簡易校舍檢測手冊,方便維修及管理校舍	按檢查手冊,探討協助其他有需要的屬校推行相關項目的可行性
4. 專業發展及培訓	1. 由中央統辦,可減省行政工作,亦可組成溝通平台,方便分享及協作。 1. 採購服務,提供下列培訓: →職業安全指引及培訓 →學校財務管理課程 →IMC 校董培訓 →校長及中層老師專業培訓	a) 收集各校意見及需要,聘請講師或機構提供職工安全訓練 b) 區會可協助提供學校財務管理課程及 IMC 校董培訓 c) 在區會中、小校長會收集各校長對校長及中層老師專業培訓的需要,盼能提供適切的培訓	不斷更新,讓新的屬校持份者接受培訓,提供優質行政管理

備註: 本協作項目計劃將成立審標委員會及批標委員會處理公開招標事宜。